



IMAGINE
ROTARY
想像扶輪

2022-2023 年度

板橋扶輪社

ROTARY CLUB OF PANCHIAO



社長：詹智民 Service 秘書：李威毅 Mark
糾察：饒吳冠 Tiger、林福安 Franklin 社刊主委：陳嘉彬 Young

每星期四中午 12:30 分
新北市板橋區縣民大道二段 8 號 台北新板希爾頓酒店 舉行例會

中華民國 112 年 2 月 23 日 第 56 卷 第 31 期

Vol.56 NO.31

敬祝生日快樂

侯明模 社友(60.02.25)Super Model
曾文淵 社友夫人(02.23)Smile 夫人
高智堅 社友夫人(02.24)James Kao 夫人
周炳宏 社友夫人(02.24)Dami 夫人
辜久雄 前社長夫人(02.25)P.P.E.Fu.Ku 夫人
阮良雄 前社長夫人(03.01)P.P.Wireless 夫人

敬祝結婚週年紀念日快樂

♥ 吳培聖 社友(78.02.25)Implant
廖琳妮 女士(結婚三十四週年紀念日)

指定用途捐款

林當隆前社長 板橋社羽球隊 壹萬元

二月份理事會記錄

時間：112 年 2 月 16 日(星期四) 下午 2:00

地點：新板希爾頓酒店

主席：詹智民 社長 紀錄：李威毅 秘書

出席：詹智民、邱性利、張瑞仁、林當隆、張煥章、
薛銘鴻、王經祿、陳福源、林傳傑、李威毅、
陳嘉彬

討論提案

第一案：有關五六〇二余柏凱君入社案，提請通過。

說明：基本資料如附件。

姓名：余柏凱 Safe

出生年月日：68 年 8 月 6 號

職業分類：安全監控系統整合業

公司名稱：尚鉞科技有限公司

頭銜：負責人

學歷：亞東科技大學畢

夫人姓名：吳瓊慧

介紹人：Mark 祕書

決議：通過，補程序。

第二案：原訂三月二十三日(星期四)中午之第二九二四次例會，為舉辦板橋扶輪社 新竹科園扶輪社聯合例會變更例會時間於三月二十五日(星期六)假新竹星天地臨江料理會館舉行，提請通過。

決議：通過。

第三案：有關土耳其大地震本社捐贈事宜，提請討論。

決議：視後續發展再行討論。

第四案：有關扶輪社兒少保護宣導講座，蒞臨本社演講之主題，提請討論。

說明：如附件。

決議：通過。

第五案：一月份收支報告表，提請通過。

決議：通過。

板橋南區扶輪社授證 35 週年紀念 典禮暨女賓夕

時間：112 年 3 月 3 日(星期五)

下午 5:30 註冊 6:00 開會

地點：台北新板希爾頓酒店宴會樓 2 樓

(新北市板橋區縣民大道二段 10 號)

參加人員：Service 社長、D.V.S.Michael、P.P.Oral、
P.P.Life、Trust 副社長、Mark 祕書、
Banker、Bus、Canon、Tiger、Wine

例會演講 專題演講摘錄 從俄烏戰爭發展看國際新秩序之趨勢

第 2919 次例會
(二月十六日)



新店崇光社區大學 吳治香 校長

國際地緣政治的巨變

俄羅斯以「去軍事化、去納粹化，特別軍事行動」為名，於 2022 年 2 月 24 日入侵烏克蘭，堪稱為繼 2001 年 911 恐攻後，本世紀第二起讓全球地緣政治改觀的重大事件，也是二戰後歐陸最大的軍事衝突。

俄國與西方撕破臉、美國將中國視為全球頭號眼中釘，中俄共戰略同盟勢必更加緊密，今後世界恐重回到類似冷戰兩大陣營對立、競合的老路，影響既深亦遠。

一年來俄烏戰爭的省思

- 國際政治的現實、探索國家生存之道：以烏國困境、新加坡、以色列、土耳其為例。
- 戰爭型態的蛻變、影響層面既深且遠：情報戰、無人機艦、能源、糧食等。若戰爭轉為消耗戰，則比拼的是天然資源、GDP、工業能量、科技人才等。
- 自由貿易的幻滅、推升地緣衝突變數：地緣政治影響產業發展，資源攏斷爭奪不斷。一旦歐洲經濟瀕瀕，美國亦將面臨失去對世界金融控制的風險。
- 普丁存亡一搏、美國北約審慎肆應：俄國獨戰群

雄，美國避免逼迫普丁掀起核武戰爭，俄烏迄無停戰跡象，三月前後可能爆發春季大戰。

- 全球進入美、中、俄【新三國演義】期：中俄相互聲援取暖，美中鬥而不破，中國角色關鍵。
- 沒有贏家、如何避戰才是王道：AIT 孫曉雅主任去受訪時表示：避免戰爭是所有政策制定者、利害相關者與外交官的共同責任，戰火造成慘絕人寰的悲劇，如同正在發生的烏克蘭戰事，所有人都應該竭盡全力避免戰爭發生。
- 重建之路維艱，經費估達一兆美元左右。

俄烏戰爭的遠因：千年競逐 & 普丁野心

※俄烏系出同源：俄烏歷史連結上溯至西元九世紀，當時東斯拉夫民族曾在基輔建國。

※1917 年 10 月列寧將頓巴斯送給烏克蘭；二戰後史大林將併吞自波蘭、羅馬尼亞及匈牙利之領土移交烏克蘭。

※1954 年赫魯雪夫將克里米亞劃歸烏國。2014 年 2 月普丁下令佔領，公民投票後併吞，招致制裁。

※烏克蘭取自蘇聯的土地包括：盧甘斯克、頓內次克、哈爾科夫、扎波羅熱、赫爾松等。

※1991 年烏國獨立前就是蘇聯的成員國，統治時間長達 300 多年，比英格蘭統治蘇格蘭的時期還長。

美烏忽視俄羅斯的霸權野心：敵意螺旋與安全困境

- 2008 年北約峰會有人提及烏克蘭應成為其正式成員的可能性，令普丁態度丕變。時任美國駐莫斯科大使伯恩斯 (Bill Burns) 當時發密電給白宮稱，烏克蘭加入北約是俄羅斯菁英最亮的一道紅線，即使普丁的批評者，也認為這是對俄羅斯利益的直接挑戰，俄羅斯將有所回應。
- 後來歷屆美國政府皆無視伯恩斯警告，而普丁在 2014 年併吞克里米亞；然後在烏克蘭東部的頓巴斯煽動分離派叛亂；繼於去 (2022) 年 2 月揮軍入侵烏克蘭，由此可見普丁之人格特質。

《明斯克協議》形同具文

- 2013-2014 烏克蘭爆發顏色革命後，親俄總統下



台外逃·軍事衝突檯面化·雖在德法兩國斡旋下·烏克蘭與東部的頓內次克&盧甘斯克人民共和國代表·在 2014 年 9 月 5 日於白俄羅斯首都明斯克簽訂的停火協議·依據協議·烏國同意給予東南部兩州的自治權·但兩州仍留在烏克蘭領土內·俄裔居住的東部兩州·不斷受到烏軍的襲擊·導致東區約 14,000 人死亡·且烏國通過歧視俄語的立法·益愈激怒俄羅斯旋併吞克里米亞·

俄烏戰爭的近因：戰略考量&北約的進逼

- 能源與安全關係密切：烏克蘭擁有龐大農牧業、以及核武器與高端軍工製造業·亞速海至黑海係俄羅斯重要的軍事戰略廊道·
- 1991 年北約曾對蘇聯承諾不向德國以東擴張·但 1999 年波蘭、匈牙利、捷克；2004 年斯洛伐克、斯洛維尼亞、羅馬尼亞、保加利亞、立陶宛；2009 年克羅地亞、阿爾巴尼亞；2017 年黑山共和國·2020 年北馬其頓先後加入北約·五次東擴令俄羅斯憤恨不安·
- 事實上·在美國參院於 1998 年 5 月 2 日通過北約東擴後·有「冷戰之父」之稱的肯楠 (George Kennan)·即預言這是一場「新冷戰」的開端·俄羅斯必將有所反應·

挑釁 VS 自我防衛

- 烏克蘭自 2008 年起即為北約台下的盟友·接受軍援和訓練；美國中情局自 2014 在烏克蘭設立秘密基地·
- 2019 年 2 月烏克蘭國會以 334/385 高票通過加入北約與歐盟案入憲·
- 2021.7.12 普丁在克宮官網表示略以：俄烏係出同源·烏國 1991 獨立是民族共同的不幸與悲劇·不能接受烏國加入北約·

俄烏戰爭的爆發：美俄談判失敗

- 2021 年秋季·俄羅斯在烏國邊境部署了十萬軍力·旋於同年 12 月 17 日宣佈擬與北約簽署兩項條約·即：1.北約停止東擴·不接受新國家入盟·尤其是烏克蘭；2.美國不得在東歐、南高加索、中亞等前蘇聯國家部署軍事設施·美國繼於

2022.1.26 回覆俄方略以：不能接受北約停止東擴·以及拒絕烏克蘭入盟的要求·但同意與俄方就部署在歐洲的戰略飛彈及核武透明化進行談判·

烏克蘭意欲加入歐盟&北約現況

- 戰爭爆發後·烏克蘭除重申加入北約外·更表達欲加入歐盟·但歐盟在 2008 年金融危機後元氣大傷·而且入盟條件嚴峻·以烏克蘭之政經司法現狀·勢必無法取得所有成員國的同意·事實證明·最後僅取得歐盟候選國之地位·北約則不得其門而入·
- 從目前俄羅斯堅拒不退兵的事實來看·應該屬於普丁謀劃多時的一場戰爭·固與烏國意欲加入北約有關·但亦有恢復昔日榮光大戰略的佈局·

俄烏開戰迄今的得失分析

- 俄壓制烏克蘭·阻止加入北約·占領東南·盧布挺過制裁·能源、糧食成了戰略武器·是得；但軍方、財力、生產元氣大傷·是失·
- 歐洲面對能源短缺·物價膨脹·歐元貶值·難民充斥·軍費增加及失去俄羅斯市場·明顯「戰爭疲乏」·是最大的輸家·
- 美國則激活了北約·綁架了歐洲·賣出更多軍火及天然氣·中斷北溪二號工程；卻也面臨巨大通膨壓力·

普丁的得益與失算之處

- 從 15 世紀以來·由沙皇·彼得一世及凱撒琳二世等·均以對外侵略擴張贏得功名·成為橫跨歐亞·面積 1,700 萬平方公里的全球最大國·
- 儘管戰況互有勝負·俄軍表現不若預期·經濟民生因受制裁而損失慘重·但對新沙皇普丁而言·這都是民族國家發展的必要成本·
- 幾百年來·俄羅斯在對外戰爭中一直敗多勝少·但其他國家軍事上失敗·往往會導致國家版圖萎縮或消失·而沙俄卻靠着民族韌性與斯拉夫民族的大量犧牲·總能把對手先拖倒拖死·最終以慘痛代價·達成領土擴張目標·

扶輪之宗旨

四大考驗



扶輪之宗旨在於鼓勵並培養以服務之理想為可貴事業之基礎，尤其著重於鼓勵並培養：

- 一、藉增廣相識為擴展服務之機會。
- 二、在各種事業及專門職務中提高道德之標準，認識一切有益社會的業務之價值；及每一扶輪社員應尊重其本身之業務，藉以服務社會。
- 三、每一社員能以服務之理想應用於個人、事業及社會之生活。
- 四、透過結合具有服務之理想之各種事業及專門職務人士，以世界性之聯誼，增進國際間之瞭解，親善與和平。

遇事反省然後言或行

- 一、是否一切屬於真實？
- 二、是否各方得到公平？
- 三、能否促進信譽友誼？
- 四、能否兼顧彼此利益？

辦事處：236023新北市土城區裕生路21巷6弄37號B1-2 電話：02-8966-2246
傳真：02-8966-2234 E-mail: pccrc@ms53.hinet.net www.pccrc.org.tw

例會事項報告

第 2919 次例會
(二月十六日)

一、出席報告

社友人數：88 名 補出席人數：23 名
出席人數：38 名 免計出席：12 名
缺席人數：15 名 出席率：83%

二、本次例會我們想念您！

Bank, Banker, Care, Dami, Frank, Implant, Infinity, James Kao, Jimmy, Joe, Max, Ortho, Park, Pipe, Tile

三、來賓與友社社友

姓名	所屬社	邀請人
吳治香 校長	新店崇光社區大學	本社
余柏凱 負責人	尚鉞科技有限公司	本社
陳柏壽 總經理	鳶山紅樓餐廳	本社
楊子龍 負責人	奧世際企業有限公司	本社
蔡燈河 副總經理	奇侖股份有限公司	本社
Maple 社長	板橋扶青社	本社

四、捐款報告

分攤捐款

承上期		1,128,417
Gyne	第三期	4,250
Syo-Tei	第三期	4,250
Tea	第一期	4,250
Tea	第二期	4,250
Tea	第三期	4,250
小計		21,250
合計		NT\$1,149,667

一般捐款

Young	歡喜吳校長精彩演講	1,000
合計		NT\$1,000

一般捐款(IOU)

Service	總歡喜	1,000
Jimmy	2/18 生日快樂	1,000
Wireless	2/22 結婚週年快樂	1,000
Brain	2/22 結婚週年快樂	1,000
合計		NT\$4,000

地區公益羽球聯誼邀請賽

時間：112 年 3 月 4 日(星期六) 上午 7：10
地點：新北市板樹體育館
(新北市板橋區溪城路 90 號)

參加社友：Schooling 主委、P.P.Terry、P.P.Lucky 公子、P.P.Book 公子伉儷、P.P.Gas 全家福、I.P.P.Charles 伉儷、Boss 社友、Green 社友及公子、Implant 社友、Jamie 社友、Peter 社友伉儷、Super Model 社友、Tiger 社友
預祝旗開得勝 為社爭光

社區服務~「知書達禮 愛在大理」假日照輔營專案計畫

時間：112 年 3 月 5 日(星期日) 下午 12：50
地點：臺北市萬華區大理國小視聽教室
(台北市萬華區艋舺大道 389 號)
參加人員：Service 社長、Brain 社長當選人、Mark 祕書

本週節目

第 2920 例會

112 年 02 月 23 日

- 主講人：世博診所 副院長 李宜勳 醫師
- 講題：細胞療法的新曙光
- 節目介紹人：曹永央 節目主委

節目預告

第 2921 例會

112 年 03 月 02 日

- 新社友 Jake、Peter 自我介紹